



المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم
إدارة العلوم والبحث العلمي



ورشة عمل حول
مدن العلوم والحدائق العلمية العربية
(وضع مؤشرات الأداء لمؤسسات العلوم والحدائق العلمية العربية)

القاهرة، جمهورية مصر العربية
10-12 نوفمبر 2105

Workshop on
Arab Scientific Technology Parks
(Developing Key Performance Indicators for Arab
STP's)

Cairo, Egypt, 10-12 November 2105

تقرير مهمة

إعداد: الأستاذ صفوان الحكيم
منسق مشروعات علمية
إدارة العلوم والبحث العلمي

مقدمة:

في إطار تنفيذ مشروع "الإسهام في تنفيذ خطة تطوير التعليم في الوطن العربي ومشروع النهوض باللغة العربية" قامت المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم (إدارة العلوم والبحث العلمي)، بتنظيم "ورشة عمل حول مدن العلوم والحدائق العلمية العربية"، تحت رعاية معالي وزير التعليم العالي والبحث العلمي الأستاذ الدكتور أشرف الشحي، وبالتنسيق والتعاون مع أكاديمية البحث العلمي والتكنولوجيا، واللجنة الوطنية المصرية للتربية والعلوم والثقافة، وذلك خلال الفترة 10-12 نوفمبر 2015، بالقاهرة- جمهورية مصر العربية. وتأتي هذه الورشة كآلية من الآليات التي تحت على أهمية الحدائق العلمية ومدن العلوم، باعتبارها حلقة الوصل بين القطاعين العام والخاص والجامعات في مجال البحث العلمي، حيث تنتقل التجارب ونتائج البحوث العلمية إلى منتجات منافسة تدعم النمو الاقتصادي الوطني والإقليمي، وتساهم في تنميتها المستدامة بإتاحة فرص عمل جديدة لخريجي الجامعات، وتشد أزر الشركات حديثة التكوين بإنشاء شراكات قائمة على أسس الابتكار والاستمرارية.

هدفت ورشة العمل حول مدن العلوم والحدائق العلمية العربية إلى التأكيد على أهمية تعزيز الجهود العربية في مجال البحث والتطوير والتحسيس بأهمية الاقتصاد القائم على المعرفة ومدى أهمية عائداته في تنمية المجتمعات العربية، بالاستفادة من التجارب العربية والعالمية الناجحة في مجال المدن العلمية وحدائقها والتقدم العلمي والاقتصادي الناتج عنها، وتشجيع استحداث الفضاءات العلمية بالدول العربية التي لم تهتم بذلك بعد، كما هدفت هذه الورشة إلى وضع مؤشرات عربية موحدة خاصة بقياس أداء مدن وحدائق العلوم بالدول العربية، وحث الأقطاب التكنولوجية وحاضنات المؤسسات والأعمال بالدول العربية على تبني مؤشرات موحدة للعلوم والتكنولوجيا في المجالين الاقتصادي والاجتماعي، لهدف بلورة سياسات تؤسس لمجتمعات عربية علمية متكاملة.

وقد شهدت ورشة العمل مشاركة ثمانية وعشرين (28) خبيراً متخصصاً يمثلون جهات وجامعات ومؤسسات من ثماني (8) دول: سبع (7) دول عربية، وهي: الأردن، فلسطين، لبنان، تونس، مصر، موريتانيا، والسودان، ودولة (1) أجنبية، وهي: لوكسمبورغ، يمثلها الدكتور جاك فانديرمير، مستشار البنك الأوروبي للاستثمار. (مرفق قائمة بأسماء المشاركين).

اليوم الأول: الثلاثاء 10 نوفمبر 2015

الجلسة الافتتاحية:

استهلّت الجلسة الافتتاحية بكلمة المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم، قدّمها الأستاذ صفوان الحكيم، منسق مشروعات علمية بإدارة العلوم والبحث العلمي، نقل فيها تحيات معالي المدير العام للمنظمة، الأستاذ الدكتور عبدالله حمد محارب، وسعادة الأستاذ الدكتور أبو القاسم حسن البديري، مدير إدارة العلوم والبحث العلمي، وتمنّياتهما لورشة العمل كلّ التوفيق والنجاح، شاكرًا جمهورية مصر العربية على استضافتها لفعاليات هذه الورشة.

كما رحّب الأستاذ صفوان الحكيم بالحاضرين، وقدّم شكره لمعالي وزير التعليم العالي والبحث العلمي، الأستاذ الدكتور أشرف الشحيحي، على رعايته لهذه الورشة ووضعها تحت سامي إشرافه، مؤكدًا رغبة المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم في تعزيز التعاون العربي المشترك لخدمة قضايا الأمة العربية في شتى المجالات التربوية والعلمية والثقافية.

ثمّ ألفت الجهات المشاركة والمساهمة كلماتها وهي: أكاديمية البحث العلمي والتكنولوجيا، واللجنة الوطنية المصرية للتربية والعلوم والثقافة، والبنك الأوروبي للاستثمار.

جلسة العمل الأولى: إشراف الأستاذ الدكتور عصام خميس

شهدت جلسة العمل الأولى تقديم ثلاثة (3) عروض ضوئية حول التجارب العربية الناجحة لحدائق ومدن العلوم فيها:

➤ العرض الأول بعنوان " البرنامج القومي للحاضنات التكنولوجية المتخصصة برعاية أكاديمية البحث العلمي والتكنولوجيا"، قدّمته الأستاذة الدكتورة هالة حامدي، منسقة البرنامج القومي للحاضنات التكنولوجية بأكاديمية البحث العلمي والتكنولوجيا، تمّ فيه التعريف بالبرنامج القومي لأكاديمية البحث العلمي والتكنولوجيا للحاضنات التكنولوجية المتخصصة، الذي يهدف إلى ربط المخرجات العلمية للأبحاث والمشروعات الممولة بالواقع والتحديات التي تواجهها مصر من خلال إيجاد حلول لتلك التحديات قائمة على أساس علمي وتكنولوجي، في محاولة لإحداث تنمية اجتماعية واقتصادية، ويقوم هذا البرنامج على دعم مشروعات التخرج، والابتكار التشاركي، والمبادرات والحملات القومية التي تقوم بها السلطات المصرية والمتمثلة في الدعم المالي للمشروعات والبحوث العلمية التكنولوجية القابلة للتطبيق، وتحفيزها لبعث مؤسسات ناشئة ومنافسة تدعم النمو الاقتصادي للبلاد.

➤ العرض الثاني بعنوان "ملامح رئيسية لنموذج تميز المدن والحدائق العلمية العربية"، قدّمه الأستاذ الدكتور أسامة عبد الوهاب الرئيس، مدير عام مدينة إفريقيا التكنولوجية بالسودان: أشار فيه إلى ضرورة تشجيع الابتكارات العلمية العربية واستغلالها في تنمية الاقتصادات العربية وتطويرها من خلال استحداث الحدائق العلمية، والمساعدة على قياس أداء المؤسسات التكنولوجية، والنظر في الإمكانيات المتاحة، وخاصة الموارد البشرية والبنية التحتية لقطاع المعلومات والتكنولوجيا، في محاولة لتطوير أدائها وفق الدراسات والبرامج التي تتم في المجال، والعمل على تقليص الفجوة بين المناهج التطبيقية والبحوث العلمية بالجامعة والمؤسسات الاقتصادية.

➤ العرض الثالث بعنوان " المنطقة الاستثمارية في مدينة الأبحاث العلمية والتطبيقات التكنولوجية"، قدّمه الأستاذ الدكتور عبد الهادي قشيوط، المدير التنفيذي للمنطقة الاستثمارية بمدينة الأبحاث العلمية بالإسكندرية: أبرز فيه هيكلية النظام الإيكولوجي لمدينة الأبحاث العلمية والتطبيقات التكنولوجية بالإسكندرية وحاضنات المؤسسات الصناعية فيها، مشيرًا إلى أنّ النظام التعليمي والنظام الابتكاري، والبنية التحتية الموقرة لهم مع النظام الاقتصادي والمزايا المقدّمة من الدولة والتي تتمتع بها المدينة هي من أهم ركائز الاقتصادات القائمة على المعرفة. كما تمّ اقتراح مؤشرات أداء لمؤسسات العلوم والحدائق العلمية العربية والتي تتوافق مع تجربة مدينة الأبحاث العلمية والتطبيقات التكنولوجية المصرية.

جلسة العمل الثانية: إشراف الأستاذ الدكتور عصام خميس

تمّ في هذه الجلسة تقديم عرضين (2) ضوئيين وهما التاليين:

➤ العرض الأول بعنوان "التجربة التونسية: كيفية جعل العلوم تجربة مدهشة"، قدّمها الأستاذ الدكتور خالد الهاني، مدير عام مدينة العلوم بتونس: تمّ فيه التعريف بمدينة العلوم بتونس وهيكلتها والفضاءات المتاحة بها والأهداف التي بُعثت لأجلها والمتمثلة في تنمية المعرفة ونشرها قصد تمكين كافة المهتمين من الاستفادة من العلوم، وتحسيس العموم وتعويدهم على التعامل مع الطرق والاكتشافات العلمية، وبعث إطار للحوار بين العلم والمجتمع.

➤ العرض الثاني بعنوان "أنواع الاستراتيجية وتحليل أصحاب المصلحة: ماهي مؤشرات الأداء الرئيسية للأقطاب التكنولوجية العلمية؟"، قدّمها الدكتور جاك فانديرمير، مستشار البنك الأوروبي للاستثمار، وأبرز فيه التمويلات الضخمة والتسهيلات التي يقدّمها بنك الاستثمار الأوروبي تشجيعًا منه لاستحداث وإنشاء حدائق علمية بدول شمال إفريقيا والشرق الأوسط. كما قدّم التجربة الفرنسية لمدن العلوم والحدائق العلمية وبالتحديد المدينة العلمية بغرونوبل، والتجربة التركية الناجحة في استحداث مدن وأقطاب علمية

تكنولوجية، معتبراً أنّ هذه التجارب من أحد العوامل الرئيسية في تنمية الاقتصادات لهذه الدول، مشيراً إلى مؤشرات الأداء الرئيسية التي استندت عليها كلتا التجريبتين.

حلقة نقاش: إشراف الدكتور جاك فانديرمير

قام الخبراء المشاركون بمناقشة العروض الضوئية التي قدّمت خلال الجلستين الأولى والثانية، وبعد مناقشات مستفيضة، أوصى المشاركون بالتالي:

1. إنشاء منحة الابتكار لتدريب علماء الوطن العربي فيما بينهم ودراسة الممارسات العالمية الرائدة.
2. وضع آليات وسياسات لاستقطاب العقول العربية المهاجرة واستغلال كفاءاتهم في مشاريع عربية بحتة.
3. تحديد مجموعة عمل قارة لصياغة نموذج التميز للمدن العلمية وحدائق العلوم العربية ولوضع وصياغة وصيانة مؤشرات موحدة لأدائها،
4. دعم الجائزة العربية للإبداع والابتكار التقني للباحثين الشباب بالوطن العربي،
5. تفعيل الاتفاقية العربية لتسجيل براءات الاختراع العربية.

اليوم الثاني: الأربعاء 11 نوفمبر 2015

جلسة العمل الثالثة: إشراف الدكتور جاك فانديرمير

تمّ في هذه الجلسة:

- تقديم "مخطط نموذج العمل التجاري" (The Business Model Canvas) للخبراء المشاركين من قبل الدكتور جاك فانديرمير، مستشار البنك الأوروبي للاستثمار، وقد قام هذا الأخير بشرح أهمّ خصائص هذا المخطط وتدريبهم على كيفية العمل على هذا النموذج حتى يتمكّنوا من وضع مؤشرات خاصة بأداء مؤسسات العلوم والحدائق العلمية العربية.
- توزيع الخبراء المشاركين على مجموعتي (2) عمل، وتولّت كلّ مجموعة العمل على وضع مصفوفة بأهم المؤشرات التي تراها مناسبة لقياس أداء مؤسسات العلوم والحدائق العلمية، استناداً إلى **مخطط نموذج العمل التجاري** ومصفوفتي المؤشرات الخاصة بالتجربتين التركية والفرنسية في مجال مدن العلوم والحدائق العلمية العربية.

جلسة العمل الرابعة: إشراف الدكتور جاك فانديرمير

➤ تمّ في هذه الجلسة عرض ومناقشة مصفوفة المؤشرات التي وضعها فريق العمل، وهي التالية:

فريق العمل الأول (Group A)		
ر.م	مؤشرات الأداء الرئيسية لمدن العلوم والحدائق العلمية العربية	KPI's for Arab STP's
1.	قوانين وتشريعات لمدن العلوم.	Laws and Legislation for Science park.
2.	الحوافز المقدمة للشركات.	Incentive to companies.
3.	عدد الشركات المنتجة.	Number of Productivity Companies.
4.	الإنفاق على قطاع البحث والتطوير.	R&D Expenditure.
5.	عدد الشركات التي تمّ تمويلها.	Number of Funded Companies.
6.	عدد عقود العمل.	Number of contract.
7.	التعاون بين الجامعات والمؤسسات الصناعية.	University-Industry collaboration.
8.	التعاون مع الشركات الوطنية.	National Company-company collaboration.
9.	التعاون مع الشركات العالمية.	International Company-company collaboration.
10.	عدد الطلاب الجامعيين الذين يحصلون على المعرفة من خلال زيارة مدينة العلوم.	Number of undergraduates students that get knowledge through visiting the park.
11.	عدد الدورات التدريبية.	Number of Training.
12.	عدد المؤتمرات.	Number of Conferences.
13.	الاستثمار لتحسين البنية التحتية.	Investment to improve infrastructure.
14.	عدد الحاضنات النشطة.	Number of Active incubators.
15.	عدد الشركات الناشئة كمخرج من الحاضنات	Number of Spin off (as output of incubators).
16.	عدد الموظفين سنوياً.	Number of staff annually.
17.	عدد فرص العمل المتاحة.	Number of job creation.
18.	عدد الشركات الناشئة.	Number of startup companies.
19.	عدد التراخيص التطبيقية.	Number of applied licenses.
20.	عدد براءات الاختراع التطبيقية.	Number of applied patent.
21.	عدد براءات الاختراع المسجلة.	Number of registered patent.
22.	عدد العوائق والمشاكل التي تمّ حلها عن طريق حديقة العلوم.	Number of Problem solved by Science park.
23.	عدد المنتجات المبتكرة.	Number of innovative product.

24.	عدد المشاريع الجديدة.	Number new Project.
25.	عدد المقالات العلمية.	Number of Scientific articles.

فريق العمل الثاني (Group B)		
ر.م	مؤشرات الأداء الرئيسية لمدن العلوم والحدائق العلمية العربية	KPI's for Arab STP's
1.	الحوافز المقدمة لإدارة الشركة.	Incentives provided for the management company.
2.	الحوافز المقدمة للشركات.	Incentives provided for the companies.
3.	نفقات الشركات على البحث والتطوير.	R&D Expenditures of Companies.
4.	عائدات البحث والتطوير على الشركات المحلية.	Domestic R&D income of companies.
5.	البيانات المصدرة من الشركات.	Export Data of Companies.
6.	برامج الحاضنات.	Incubation Programs.
7.	مكاتب نقل التكنولوجيا والخدمات.	Technology Transfer office Services.
8.	التعاون بين الجامعات والقطاع الصناعي.	University-Industry Collaboration.
9.	التعاون بين القطاعين العام والخاص.	Public-Private Sectors Collaboration.
10.	عدد المجالات العلمية.	The total number of scientific journals.
11.	عدد مشاريع البحث والتطوير ودعم البرامج المبتكرة.	The total number of projects from R&D and innovative support programs.
12.	عدد الجوائز العلمية الوطنية والدولية المتحصل عليها.	The total number of national and international science award received.
13.	إجمالي عدد طلبات براءات الاختراع.	The total number of patent applications.
14.	إجمالي عدد براءات الاختراع المصادق عليها.	The total number of patent certificated.
15.	إجمالي عدد مشاريع البحث والتطوير والابتكار كنتيجة للتعاون بين الجامعة والقطاع الصناعي.	The total number of R&D and innovative projects as the result of university-industry collaboration.
16.	عائدات مشاريع البحث والتطوير والابتكار كنتيجة للتعاون الدولي.	Funds received from R&D and innovative projects as the result of international collaboration.
17.	عائدات التعاون الدولي في مجال البحث والتطوير والابتكار.	Funds received from international R&D and innovative collaborations.
18.	إجمالي عدد الأكاديميين والموظفين والطلبة.	The total number of academic staff/students in circulation.
19.	إجمالي عدد العاملين بإدارة مكاتب نقل التكنولوجيا والتقنية وحاضنات المؤسسات ومراكز البحث والتطوير.	The total number of full-time people working within the management of technology transfer offices, techno parks, incubation centers and technology development centers.
20.	إجمالي عدد المشاريع، وإدارة التكنولوجيا والابتكار والتدريب على إدارة البرامج.	The total number of entrepreneurship, technology management and innovation management

training/certificate programs organized out of the university-oriented		
The total number of people employed in spin-off companies in techno parks, incubation centers and technology development centers.	إجمالي عدد العاملين بالشركات المتفرعة في الحدائق العلمية ومراكز احتضان ومراكز تطوير التكنولوجيا.	21.
The total number of patent/ utility models/ industrial designs registered.	إجمالي عدد براءات الاختراع / النماذج ذات المنفعة / والتصاميم الصناعية المسجلة.	22.
Number of conferences and workshops.	عدد المؤتمرات وورش العمل.	23.
Number of funding programs.	عدد البرامج الممولة.	24.

اليوم الثالث: الخميس 12 نوفمبر 2015

جلسة العمل الخامسة (الجلسة الختامية): إشراف الدكتور جاك فانديرمير

➤ استكمالاً للجلسة السابقة ناقش الخبراء المشاركون مصفوفتي المؤشرات الخاصة بقياس أداء مؤسسات العلوم والحدائق العلمية العربية التي وضعها فريقا العمل، والعمل على توحيدها، وخلص المشاركون إلى مصفوفة المؤشرات التالية:

PROPOSED KEY PERFORMANCE INDICATOR FOR ARAB SCIENCE AND TECHNOLOGY PARKS		
No.	OUTPUT	IMPACT
DESCRIPTIVE INDICATORS		
1.	Number of jobs within the park	Number of foreign employees (incl diaspora)
2.	Total number of companies in the STP	Annual FDI by foreign companies in STP
3.	Combined revenues of enterprises within STP	Combined value of exports by enterprises with STP
MANAGEMENT OF THE STP		
4.	Total FTE employed by STP-company	FTE working in TTO's, Incubators/Accelerators
5.	Occupancy rate of constructible area	Annual income per sq.m. built
6.	Total revenues (excl grants) of STP-company	Net operating income of the STP company
7.	Total of subsidies and grants	Total of foreign/intern'l subsidies and grants
8.	Number of visitors	Foreign visitors
RELATIONSHIPS BETWEEN PARK RESIDENTS		
9.	Number of collaborative research contracts	Shared space as % of total build area
10.	Value of contract research agreements	Number of "co-owned" articles + IPR
INTELLECTUAL OUTPUT		
11.	Number of articles that originate from the STP	Citation index score / references
12.	Applications/registration for IPR (patent, utility, TM)	License revenues
BUSINESS AND EMPLOYMENT CREATION		
13.	Number of companies created per year	Number of companies going public / Equity value at exit?
14.	Number of jobs created by firms in STP	Number of local graduates employed in the park
15.	Number of firm existing the park	Number of companies that had to cease business

مؤشرات قياس أداء مدن العلوم والحدائق العلمية العربية		
ر.م	المخرجات	التأثير
مؤشرات وصفية		
1.	عدد الوظائف داخل حدائق العلوم.	عدد العاملين الأجانب.
2.	إجمالي عدد الشركات في حدائق العلوم.	قيمة الاستثمار الأجنبي المباشر السنوي من قبل الشركات الأجنبية في حدائق العلوم.
3.	إجمالي دخل المجمعات داخل حدائق العلوم.	القيمة الإجمالية لصادرات الشركات داخل حدائق العلوم.
إدارة مؤسسات العلوم والحدائق العلمية		
4.	إجمالي العاملين بكامل الوقت داخل حدائق العلوم.	إجمالي عدد العاملين بكامل الوقت في الحاضنات ومكاتب نقل التكنولوجيا.
5.	معدل إشغال الأقسام داخل حدائق العلوم.	الدخل السنوي لكل متر مربع.
6.	إجمالي مداخيل الشركات في حدائق العلوم باستثناء المنح.	إجمالي دخل الشركات في حدائق العلوم.
7.	إجمالي الإعانات والمنح.	إجمالي الإعانات والمنح الخارجية.
8.	عدد الزوار المحليين.	عدد الزوار الأجانب.
العلاقة بين أصحاب المصلحة داخل حدائق العلوم		
9.	عدد العقود للأبحاث المشتركة.	المساحة مشتركة كنسبة مئوية من المساحة الإجمالية للبناء.
10.	قيمة عقود الاتفاقيات.	عدد الأبحاث المشتركة + حقوق الملكية الفكرية.
الإنتاج الفكري		
11.	عدد المقالات التي أصدرت من خلال حدائق العلوم.	مؤشر الاقتباس / المراجع.
12.	تطبيقات / تسجيل حقوق الملكية الفكرية / براءات الاختراع، والتسجيلات التجارية.	عائدات التراخيص.
الأعمال وخلق فرص العمل		
13.	عدد الشركات المنشأة.	عدد الشركات التي أصبحت عامة / حقوق المساهمين في الخروج؟
14.	عدد الوظائف المستحدثة من قبل الشركات في حدائق العلوم.	عدد الخريجين المحليين من حدائق العلوم.
15.	عدد الشركات القائمة داخل حدائق العلوم.	عدد الشركات التي اضطرت إلى التوقف عن العمل.

كما أوصى المشاركون في ختام هذه الجلسة بالتالي:

1. ضرورة العمل على تعميم استفادة الدول العربية من التجارب العربية والعالمية الناجحة في مجال إنشاء وتطوير وتمويل مدن وحدائق العلوم،
2. ضرورة تعميم هذه المؤشرات على جميع الدول العربية وخاصة التي لم تتمكن من المشاركة في فعاليات ورشة العمل،
3. حث الأقطاب التكنولوجية وحاضنات المؤسسات والأعمال بالدول العربية على تبني مؤشرات قياس الأداء التي وُضعت ومواصلة العمل عليها لتطويرها وإثرائها، وتشريك خبراء ورشة العمل في البرامج والأنشطة ذات العلاقة لاستكمال العمل على هذه المؤشرات.

زيارة ميدانية للقرية الذكية بمصر:

بالتعاون والتنسيق مع السيدة منى فرانسيس، مديرة العلاقات بالقرية الذكية، قام المشاركون بزيارة ميدانية للقرية الذكية، بالجيزة-جمهورية مصر العربية.

القرية الذكية هي شركة مصرية 20% حكومية و 80% قطاع خاص، تأسست خلال العام 2001، وهي عبارة عن تجمع لشركات الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات والمؤسسات الحكومية والجامعات المرتبطة بالقطاع الصناعي. تبلغ مساحتها (2784600) متر مربع أي 2,78 كيلو متر مربع، ويتكون المشروع من 15% مبني و 85% من المساحة الباقية مساحات خضراء ومساحات تجميلية. ويعد أول مجمع للشركات العلمية والاقتصادية في جمهورية مصر العربية.

تحتوي القرية الذكية حاليًا على أكثر من 160 شركة وتوفر حاليًا 40000 موطن شغل ومن المخطط أن يصل 100000 موطن شغل خلال العام 2016.

يمكن للشركات التأجير أو البناء في القرية الذكية ولكن يجب مراعاة التوافق مع التصميم المعماري للقرية، من الشركات المعروفة في القرية الذكية نذكر: شركة xceed وهي إحدى شركات خدمة العمال ومراكز الاتصالات ويوجد في القرية الذكية أيضًا وزارة الاتصالات المصرية، وشركة مايكروسوفت العالمية، وشركة أوراكل، وشركة فودافون، وشركة نوكيا، ومجموعة طلال أبو غزاله، وجامعات علمية مثل جامعة النيل، والأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحري، وتحتوي أيضا على ملاعب رياضية وغيرها من المرافق الترفيهية.

جدول الأعمال

First Day: Tuesday 10 November 2015

Time	Program Item
08:15-09:00	- Arrival, Reception & Registration
Time	Opening Session
09:00-09:30	- Welcome Speeches by: ✓ ALECSO, Mr. Safwan Al-Hakim ✓ European Investment Bank, Dr. Jacques Van der Meer ✓ Minister of higher education and scientific research, Mrs. Naiima Charif on behalf H.E. Prof. Ashraf Al-Shehhi
09:30-09:40	Pause For Ten minutes
Time	First Session Moderated by: Dr. Isam Khamis
09:40-10:10	- The national program of specialized technological incubators sponsored by the Academy of Scientific Research and Technology, Mrs. Hala Hamidi, Academy of Scientific Research & Technology
10:10-10:40	- The major features of the ideal model for the STP's, Dr. Ousama Rayyes, General Manager of Africa City of Technology
10:40-11:00	- Investment Zone in SRTA – CITY (Investment in knowledge), Dr. Abd- Hady kashyout Executive Director of the investment area of City of Scientific Research and Technological Applications
11:00-11:20	Coffee Break
Time	Second Session Moderated by: Dr. Jacques Van der Meer
11:20-12:50	- Tunisian Experience : How to make science an amazing experience for all, Prof. Khaled Hani, Managing director of Tunis Science City
12:50-13:20	- Strategy types and Stakeholder analysis: which KPI's ?, Dr. Jacques Van der meer
13:20-14:30	- Discussions

Second Day: Wednesday 11 November 2015

Time	Program Item
	Third Session Moderated by: Dr. Mohamad Ramadhan
09:00-09:20	- Short overview of the outcomes Tunis workshop; Business Model Canvas KPIs, Dr. Jacques van der Meer
09:20-11:40	- Group assignment: selecting KPI ✓ Business model related KPI's ✓ Real estate related KPI's ✓ Social-Economic KPI's (e.g. Business creation; Access to finance ; ...) ✓ Scientific activity, laboratories, equipment ✓ Technological Development and Transfer ✓ Visibility and reputation
11:40-12:00	Coffee Break
Time	Fourth Session Moderated by: Dr. Jacques Van der Meer
	12:00-14:00
	- Discussion of the selected KPI's

Third Day: Thursday 12 November 2015

Time	Program Item
	Fifth Session
08:30-10:15	- Review of key performance indicators for Arab STP's and formulation of the final list of KPI's.
Time	Visiting Science Park
	11:00-13:30
	- Experts visit to the smart Village, Cairo

قائمة بأسماء المشاركين

ر.م	الدولة	الاسم واللقب	الصفة	البريد الالكتروني
1.	تونس	أ.د. خالد الهاني	مدير عام مدينة العلوم بتونس	Khaled.hani@cst.rnu.tn Tel : +21671753415
2.	السودان	أ.د. أسامة الرئيس	مدير عام مدينة إفريقيا التكنولوجية بالخرطوم	rayis@hotmail.com Tel: +249912306775
3.		د.علي محمد علي	مدير مركز البحوث بمدينة إفريقيا التكنولوجية بالخرطوم	mohamedali1999@yahoo.com
4.	موريتانيا	محمد الأمين أحمد زيدان	مكلف بمهمة بوزارة التعليم العالي	mohamedzeidane@gmail.com Tel: +22236342198 +22246020087
5.	لبنان	د. علي جواد غندور	باحث في المركز الوطني للاستشعار عن بعد بالمجلس الوطني للبحوث العلمية	aghandour@cnrs.edu.lb Tel: +9613768854 +9614409845
6.	فلسطين	أ.حامد حسن عبدالله دار أبو مخور	رئيس قسم النشاط العلمي في وزارة التربية والتعليم.	abumakhou@yahoo.com
7.	الأردن	د.محمد سليمان سلمان السعودي	أمين عام مجمع اللغة العربية الأردني	blakiris@hotmail.com
8.	مصر	أ.د.سعيد شلبي	نائب رئيس أكاديمية البحث العلمي والتكنولوجيا	=
9.		أ.د. عصام خميس	رئيس مدينة الأبحاث العلمية والتطبيقات التكنولوجية	essam_khamis@mucsat.sci.eg
10.		أ.د. نجوى البديري	أستاذة ورئيس قسم العلوم الطبية الحيوية-مدينة زويل للعلوم والتكنولوجيا	nelbadri@zewailcity.edu.eg
11.		أ.د. ياسر رفعت	أمين المجلس الأعلى للمراكز والمعاهد البحثية والأستاذ بمدينة الأبحاث العلمية والتطبيقات التكنولوجية	yasser1967@yahoo.com
12.		أ.د. عمرو فاروق عبد الخالق	المشرف على الحملات القومية والمراكز الاقليمية - أكاديمية البحث العلمي والتكنولوجيا	aabdelkhalik@gmail.com
13.		أ.د. وائل الدجوى	رئيس مجلس إدارة شركة سيجمان	wmeldegwy@hotmail.com
14.		د. محمد رمضان عبد السلام رزق	المشرف على المرصد المصري للعلوم والتكنولوجيا والابتكار - أكاديمية البحث العلمي والتكنولوجيا	mramadan79@gmail.com
15.		أ.د. هالة حامدي	منسقة البرنامج القومي للحاضنات التكنولوجية، أكاديمية البحث العلمي والتكنولوجيا	hala.ahmedy.asrt@gmail.com
16.		د. هيام حلمي ابراهيم	نائب المشرف على المرصد المصري للعلوم والتكنولوجيا والابتكار - أكاديمية البحث العلمي والتكنولوجيا	haiamhelmy@gmail.com
17.		أ.د. عبد الهادي بشير قشيوط	المدير التنفيذي للمنطقة الاستثمارية - مدينة الأبحاث العلمية - اسكندرية	Hady8@yahoo.com
18.		أ.د. هشام الشيمي	الأستاذ مساعد بكلية الهندسة - جامعة فاروس	hisham_elshimy@pua.edu.eg
19.		د. عمرو رضوان	رئيس قسم إدارة البحوث والابتكار بأكاديمية البحث العلمي والتكنولوجيا	radwan.amro@gmail.com
20.		أ. أحمد نعيم	رئيس قطاع التسويق والمبيعات شركة تنمية وإدارة القرى الذكية	anaim@smart-villages.com
21.		أ.د. ياسر الدسوقي	الأكاديمية العربية للعلوم والنقل البحري	ygdessouky@yahoo.com
22.		أ.نعيمة سيد شريف	مديرة إدارة العلوم باللجنة الوطنية المصرية للتربية والعلوم والثقافة	egnatcom@egnatcom.org.eg
23.		أ.أحمد صابر بكر	اللجنة الوطنية المصرية للتربية والعلوم والثقافة	

ر.م	الدولة	الاسم واللقب	الصفة	البريد الالكتروني
24.		أ.انتصار محمد مرسي	اللجنة الوطنية المصرية للتربية والعلوم والثقافة	
25.		أ.سمير عبد الفتاح تاجي	اللجنة الوطنية المصرية للتربية والعلوم والثقافة	
26.		أ.عزة عبد العزيز الجندي	اللجنة الوطنية المصرية للتربية والعلوم والثقافة	
27.		أ.نسرين نبيل	اللجنة الوطنية المصرية للتربية والعلوم والثقافة	
الخبراء الدوليون				
28.	لوكسمبورغ	د. الدكتور جاك فان ديرمير	مستشار البنك الأوروبي للتنمية (EIB)	j.vandermeer@eib.org
ممثل المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم				
29.	أ.صفوان الحكيم	منسق مشاريع علمية بالمنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم، إدارة العلوم والبحث العلمي		Hakim.safwen@gmail.com Tel : +21658388303

صور فعاليات ورشة العمل

صور فعاليات اليوم الأول



صور فعاليات اليوم الثاني



صور فعاليات اليوم الثالث

